

## CEES ROEM



Cees Roem (1970) is getrouwd, heeft twee kinderen en is woonachtig in Bergen nh. Maatschappelijke betrokkenheid loopt als rode draad door zijn loopbaan. Hij beschikt vanuit diverse functies over ruime ervaring in het openbaar bestuur. Voorts was hij lokaal actief als raadslid en vervult hij op dit moment diverse toezichthoudende functies. Hij is een netwerker die bruggen weet te slaan, senioriteit uitstraalt en politiek sensitieve vraagstukken in goede banen weet te leiden. In december 2018 besloot hij als zelfstandig adviseur verder te gaan onder de naam Bureau Roem, organisatie- en managementadvies ([www.bureauroem.nl](http://www.bureauroem.nl)).

Tot zijn aandachtsgebied behoren:

- bestuurlijke advisering/interim management;
- vraagstukken op het terrein van strategie en organisatie;
- proces- en risicomanagement/projectcontrolling/AO-IC;
- kwartiermaker annex programma manager publiek – private samenwerkingsverbanden/project- en programma management;
- beleidsontwikkeling op het terrein van het fysieke en sociale domein;
- ontwikkeling public affairs/strategische communicatie

---

### VAARDIGHEDEN

- Flexibel, creatief, integer, klankbordend en gedreven.
- Ruime kennis op het terrein van bestuurlijke advisering, (integraal) programma management en het aansturen van samenwerkingsverbanden.
- Ervaring met (strategische) beleids- en ontwikkelvraagstukken in een politiek-bestuurlijk sensitieve omgeving.

---

### ERVARING

#### **BUREAU ROEM, ORGANISATIE- EN MANAGEMENTADVIES**

12/2018 – heden

*Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord 11/2025 – 02/2026*

Werkzaam als Manager/Lid MT Duurzaamheid en Vestigingsklimaat. Naast de dagelijkse aansturing van het team eveneens als organisatie adviseur actief met betrekking tot de herijking van de organisatiestructuur en inrichting ervan.  
Referentie: mw. Esther Zijl, directeur

*Amsterdam Economic Board – Metropoolregio Amsterdam 09/2025 – 11/2025*

Namens de AMEC Board als senior organisatie adviseur een (strategische) verkenning uitgevoerd naar een Quadruple helix samenwerkingsvorm op het terrein van onderwijs en arbeidsmarkt alsmede de bestuurlijke borging ervan binnen de MRA.

Referentie: dhr. Cees Loggen, adjunct directeur Amsterdam Economic Board

*Gemeenschappelijke Regeling Noaberkracht (gemeente Dinkelland – gemeente Tubbergen) 09-2025*

Faciliteren en moderaten van een themadag/workshop Bestuurlijke – Ambtelijke Samenwerking in het kader van een leiderschapsontwikkeltraject voor het MT.

Referentie: mw. Anita Sijm-Hoekstra, senior adviseur (via Haute Equipe B.V.)

*Gemeente Den Haag, Team Woonruimteverdeling (Afdeling Wonen - DSO) 06/2024 – 08/2025*

Werkzaam als Teammanager/Lid MT van de afdeling Wonen (Woonruimteverdeling) en verantwoordelijk voor de aansturing van 36 f.t.e. in uitvoering (w.o. Leegstandswet) en beleidsontwikkeling (w.o. Woonzorgvisie). De werkzaamheden betreffen naast de dagelijkse aansturing ook het faciliteren van een organisatie ontwikkeltraject en voorzien in senioriteit in bestuurlijke advisering.

Referentie: dhr. Martijn Kniestedt, manager afdeling Wonen

*Gemeente Dijk en Waard, Afdeling Bestuurlijke-, Juridische Zaken, Veiligheid en Ondersteuning 12/2023 – 06/2024*

Werkzaam als Kabinetschef voor het College van B&W. Verantwoordelijk voor het realiseren van een visie op extern relatiemanagement en de ontwikkeling/inrichting ervan binnen de ambtelijke organisatie. Daarnaast actief in de dagelijkse aansturing van team Kabinet en eerste advisering op het terrein van bestuurlijke aangelegenheden, externe relaties en representatie.

Referentie: dhr. Alexander Oudendijk, afdelingshoofd BJVO

*Gemeente Amsterdam, Directie Onderwijs, Jeugd, Zorg en Diversiteit 08/2023 – 12/2023*

Binnen de afdeling Services & Data werkzaam als programma manager/kwartiermaker 'Vereenvoudigen in de uitvoering'. Verantwoordelijk voor het realiseren van een significante besparing enerzijds en optimalisatie van bedrijfsprocessen in het sociaal domein anderzijds.

Referentie: dhr. Marcel Schneijder, afdelingshoofd Services & Data

*Gemeente Den Haag, Afdeling Economische Zaken 02/2023 – 06/2023*

Binnen de afdeling Economische Zaken als (part time) strategisch adviseur voor het College van B&W verantwoordelijk voor het dossier Rotterdam The Hague Airport alsmede de routing en interactie van dit dossier richting de gemeenteraad.

Referentie: mw. Sandra van de Waart, plv. hoofd afdeling Economische Zaken

*Regionaal Samenwerkingsverband Holland Rijnland 01/2023 – 10/2023*

Werkzaam als (part time) senior strategisch communicatie adviseur voor het regionaal samenwerkingsverband van 13 gemeenten in de regio Leiden – Alphen a/d Rijn met betrekking tot vraagstukken als de positionering, de doorontwikkeling van de communicatie strategie en de vertaalslag naar een (regionale) uitvoeringsagenda.

Referentie: dhr. John Bol, manager bedrijfsvoering

*Gemeente Leiden, Beleid Maatschappelijke Ontwikkeling (BMO) 11/2022 – 06/2023*

Werkzaam als Teamcoördinator (Teammanager)/Lid MT Onderwijshuisvesting, Multi Functionele Accommodaties en Wijkregie binnen het cluster BMO.

De werkzaamheden betreffen de dagelijkse aansturing van het team alsmede de doorontwikkeling naar een integraal werkmodel.

Referentie: mw. Karin Fahner, manager BMO

*Gemeente Lansingerland, Bestuur en Communicatie 01/2021 – 04/2022 en Team Ruimtelijke en Economische Strategie (RES) 03/2022 – 10/2022*

Binnen de afdeling Bestuur en Communicatie werkzaam als bestuursadviseur voor het College van B&W in de ondersteuning/bestuurlijke advisering met betrekking tot de portefeuilles Financiën, Ruimtelijke Ordening en Economie.

Referentie: dhr. Koen van Wijk, teammanager Bestuur en Communicatie

Binnen het Team Ruimtelijke en Economische Strategie werkzaam als senior organisatie adviseur verantwoordelijk voor de organisatie ontwikkelvisie van de afdeling en de interne veranderopgave in relatie tot de implementatie van de Omgevingswet.

Referentie: mw. Gabby Prevo-Brenninkmeijer, teammanager RES

*Gemeente Hoorn, Team Erfgoed (cluster Archeologie) 09/2020 - 11/2020*

Voor het Team Erfgoed als bedrijfskundig adviseur een (strategische) verkenning uitgevoerd naar organisatievormen ten behoeve van een toekomstbestendig cluster Archeologie inclusief een knelpunten analyse naar onderdelen in de bedrijfsvoering.

Referentie: dhr. Pieter Meijers, teammanager Erfgoed

*Regio Westfriesland 02/2020 - 10/2020*

Aangesteld als kwartiermaker (namens de gemeente Hoorn) om invulling te geven aan de uitvoering van het samenwerkingsverband Pact van Westfriesland. Tot mijn opdracht behoort het schrijven van een inrichtingsplan met bijbehorende bestuurlijke governance en financieringsvoorstel voor de zeven Westfrieze gemeenten. Tevens strategisch adviseur (juli – oktober 2020) voor samenwerkingsvraagstukken (financieel, gemeenschappelijke regeling, governance) voor de Regio Westfriesland.

Referentie: dhr. A. Beuker, (oud) gemeentesecretaris Koggenland

*Recreatieschap Spaarnwoude – Stadsdeel Amsterdam Nieuw-West 01/2020*

Werkzaam als adviseur/facilitator Strategic Visioning Workshop™ rond de verkenning van samenwerkingsmogelijkheden tussen Recreatieschap Spaarnwoude en Stadsdeel Amsterdam Nieuw-West over de ontwikkeling van Landschapspark De Bretten.

Referentie: mw. Elise Bos Eyssen, programma manager Recreatieschap Spaarnwoude

*Gemeente Amsterdam, Verkeer & Openbare Ruimte 12/2018 - 11/2019*

Als projectcontroller strategisch adviseur risicovolle projecten a.i. werkzaam voor de afdeling Verkeer & Openbare Ruimte, gemeente Amsterdam. Verantwoordelijk voor onder meer de uitvoering van risico assessments bij (infrastructurele) projecten belast met een hoge mate van politieke sensitiviteit.

Parallel hieraan verantwoordelijk voor de totstandkoming van het internationaal & Europees beleidskader voor de genoemde afdeling in lijn met de internationale ambities van het College van B&W.

Referentie: mw. Daphne Steegh, afdelingshoofd FAIR a.i.

#### **HAUTE EQUIPE PARTNERS IN PUBLIC B.V. , SENIOR ADVISEUR / INTERIM MANAGER**

01/2016 – 10/2018

Als senior adviseur binnen de unit Organisatie & Informatie werkzaam op het diverse vraagstukken rond bestuurlijke advisering, procesmanagement, programma management, beleidsontwikkeling en samenwerkingsverbanden. Diverse opdrachten:

- procesoptimalisatie externe financiële stromen voor een MBO-instelling;
- procesbegeleider/bestuurlijk adviseur duurzaam afvalbeleid bij een gemeente;
- projectleider/bestuurlijke adviseur duurzame mobiliteit bij een stadsdeel/gemeente;
- strategisch advies doorontwikkeling Dienst ICT voor een Technische Universiteit;
- impact analyse invoering Omgevingswet voor een fusiegemeente;
- adviseur fysieke domein bij een gemeente inzake het opstellen van een investerings-agenda
- financieel adviseur inzake het doorlichten/risico assessment van een exploitatie-begroting van een cultuurinstelling.

Verantwoordelijk voor acquisitie, business development en product ontwikkeling in het publieke domein op het terrein van financiën, samenwerkingsvraagstukken, strategie ontwikkeling en interne trainingen (w.o. adviesvaardigheden).

#### **GEMEENTE ZAAINSTAD, SENIOR ADVISEUR**

06/2014 – 12/2015

Strategisch advies op het snijvlak van arbeidsmarkt en economie (in het bijzonder de uitvoering van de Participatiewet).

#### **GEMEENTE BERGEN NH, WETHOUDER / 1<sup>STE</sup> LOCO-BURGEMEESTER**

03/2010 – 05/2014

Wethouder/1<sup>ste</sup> loco burgemeester met de portefeuilles Financiën, Grondbeleid, Vastgoed, Beheer Openbare Ruimte, Toerisme & Recreatie, Strand, Sport, Verkeer & Vervoer, Afval. Qualitate qua lid algemeen bestuur Vuilverbrandingsinstallatie Alkmaar en vice voorzitter Regio Overleg Verkeer/Vervoer en Toerisme/Economie.

**Ondanks de bezuinigingsdruk van 3,5 miljoen Euro (op een begroting van 60 miljoen Euro) ben ik erin geslaagd de investeringen in onze infrastructuur en openbare ruimte structureel op niveau te houden.**

#### **GEMEENTE ZAAINSTAD, PROGRAMMA REGISSEUR**

09/2005 – 02/2010

Organisatiebrede coördinatie van programma's op het terrein van economische structuurversterking (i.c. programma manager Stichting Zaanstreek First in Food), internationaal beleid, strategisch/organisatorisch advies en bestuurlijke ondersteuning.

**De fundamenteen/kaders voor het samenwerkingsverband Zaanstreek First in Food zijn door mij ingevuld en geïmplementeerd. Tevens verantwoordelijk voor de acquisitie van 2,2 miljoen Euro subsidie via het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling.**

**PROVINCIE FLEVOLAND, PROGRAMMA MANAGER INFORMATIE & ORGANISATIE**

03/2002 – 09/2005

Programma manager voor de ontwikkeling van het toekomstig informatie- annex communicatiebeleid van de provincie Flevoland op het terrein van geo-, management- en documentaire informatievoorziening alsmede nieuwe media.

Parallel hieraan actief als part time docent Communicatiewetenschap, vakgroep Organisatie & Informatie, aan de Universiteit van Amsterdam en namens de provincie Flevoland voor anderhalf jaar gedetacheerd bij het Interprovinciaal Overleg (IPO) te Den Haag.

**UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM, AFDELING COMMUNICATIEWETENSCHAP, VAKGROEP ORGANISATIE & INFORMATIE, DOCENT**

12/2001 – 01/2005

Binnen de vakgroep Organisatie & Informatie verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de modules Communicatie & Organisatieverandering en Adviesvaardigheden.

**HILL AND KNOWLTON B.V. ADVISEURS VOOR IN- EN EXTERNE COMMUNICATIE, PRACTICE LEADER ICT**

01/2001 – 12/2001

Adviseur corporate communicatie annex Practice Leader ICT voor diverse ICT-klanten in het veld van telecom, glasvezel en software.

**HEWLETT PACKARD CONSULTING, E-BUSINESS CONSULTANT**

01/2000 – 12/2000

E-business consultant bij de unit E-Services Solutions. De werkzaamheden betroffen het opzetten en begeleiden van business innovatie trajecten

**Gecertificeerd trainer voor Grove Consulting Strategic Visioning Workshop™.**

**KPMG MANAGEMENT CONSULTING, CONSULTANT**

04/1996 – 01/2000

Consultant bij KPMG Management Services gevolgd door KPMG Management Consulting, business unit World Class IT. Inhoudelijk betrokken bij diverse projecten en vraagstukken op het terrein van informatie- en communicatiebeleid, organisatie ontwikkeling en risico management binnen de non profit en profit sector.

**KONINKLIJKE LANDMACHT, STAFOFFICIER (ROAG)**

07/1995 – 04/1996

Dienstplichtig Reserve Officier Academisch Gevormd (ROAG) bij de Koninklijke Landmacht, staf Communicatie Bevelhebber der Landstrijdkrachten.

**Sinds 6 december 2011 drager van het Officierskruis XV**

**KORPS LANDELIJKE POLITIEDIENSTEN / B&A GROEP, BELEIDS- EN ADVIESONDERZOEK, STAGIAIR**

12/1994 – 07/1995

In het kader van een universitaire stage bij het Korps Landelijke Politiediensten (KLPD) verantwoordelijk voor de uitvoering van een korpsbrede interne communicatie audit in samenwerking met B&A Groep, Beleids- en Adviesonderzoek te Den Haag.

## OPLEIDING

**OU – UTRECHT – MBA PUBLIC MANAGEMENT**

05/2008 – 02/2010

**UVA – AMSTERDAM – DOCTORAAL COMMUNICATIEWETENSCHAP**

08/1990 – 05/1995

**UVA – AMSTERDAM – PROPEDEUSE RECHTEN**

08/1989 – 08/1990

**CSG JAN ARENTSZ / CORNELIS DREBBEL COLLEGE – ALKMAAR - VWO**

**08/1982 – 06/1989**

Leergangen:

**VTOI ACADEMIE – UTRECHT - ONTWIKKELING VAN TOEZICHTVISIE EN TOETSINGSKADER**

12/2022 -12/2022

**BERENSCHOT ACADEMY – UTRECHT - ORGANISATIE ONTWERP VOOR MANAGEMENT**

04/2022 – 04/2022

**VTOI ACADEMIE – AMERSFOORT - STRATEGISCHE PARTNERSHIPS IN HET ONDERWIJS**

04/2017 – 04/2017

**AGILE SCRUM GROEP – HAARLEM – BASISTRAINING SCRUM**

03/2016 – 03/2016

**VTOI ACADEMIE – UTRECHT – BOARDROOM DYNAMICS**

10/2015 – 10/2015

**TIAS BUSINESS SCHOOL – TILBURG – STRATEGISCH MANAGEMENT VOOR NON PROFIT SECTOR**

09/2014 – 09/2014

**BESTUURSACADEMIE – AMSTERDAM – OVERHEIDSFINANCIËN**

05/2006 – 05/2006

**INSEAD – FONTAINEBLEAU (FR.) – EXECUTIVE SEMINAR STRATEGISCHE BESLUITVORMING**

10/2004 – 10/2004

**KRAUTHAMMER OPLEIDINGEN – AMSTERDAM – MANAGEMENT EN LEIDERSCHAP**

10/2002 – 04/2003

**SCHOOL RESERVE OFFICIER KADER ALGEMEEN – AMERSFOORT - OFFICIERSOPLEIDING**

07/1995 – 10/1995

---

## NEVENFUNCTIES

---

### NEVENFUNCTIES (VERLEDEN)

**SCIO GROEP, VICE VOORZITTER RAAD VAN TOEZICHT**

02/2016 – 12/2025

Scio Groep is een koepelorganisatie voor primair onderwijs en kinderopvang in de regio Hoorn. Binnen de Raad van Toezicht verantwoordelijk voor financiën.

**ST. KATH. PRAKTIJKONDERWIJS DE BAANDER, LID RAAD VAN TOEZICHT**

07/2025 – 12/2025 (interim)

De Baander is een kleinschalige onderwijsinstelling voor praktijk-onderwijs in Amersfoort.

**GEMEENTE BERGEN NH, RAADSLID VVD BERGEN NH**

03/2006 – 02/2010 en 05/2014 – 03/2022

Fractievoorzitter (2006-2010/2014 -2018) / Raadslid (2018 – 2022) van de VVD in de gemeenteraad van Bergen nh. Verantwoordelijk voor de portefeuilles financiën, ruimtelijke ordening, economie, onderwijs, openbare ruimte, regionale samenwerking.

**Sinds 29 maart 2022 Lid in de Orde van Oranje-Nassau****OVERLEG ORGAAN NATIONAAL PARK ZUID-KENNEMERLAND, VOORZITTER**

12/2018 – 12/2022

Het Overleg Orgaan bestaat uit diverse partijen als PWN, Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, IVN, particuliere eigenaren die allen belanghebbende zijn in het beheer, onderhoud en exploitatie van het nationaal park Zuid-Kennemerland. Als voorzitter ben ik verantwoordelijk voor strategische koersvorming en public affairs.

**RABOBANK ALKMAAR, LID LEDENRAAD**

(2006 – 2010 Rabobank Kennemerland) 09/2017 – 12/2022

Ledenbehartiging Rabobank Alkmaar.

**STICHTING DE BLAUWE LOPER, VOORZITTER RAAD VAN TOEZICHT**

05/2013 – 12/2019

Stichting De Blauwe Loper (thans Stichting Allente) is een koepelorganisatie voor primair onderwijs in Heerhugowaard-Langedijk-Alkmaar. Binnen de Raad van Toezicht verantwoordelijk voor public affairs en governance vraagstukken.

**COÖPERATIE BREEDBAND HOLLANDS KROON U. A. , LID RAAD VAN COMMISSARISSEN**

11/2014 – 01/2018

Coöperatie Breedband Hollands Kroon U. A. is een coöperatieve vereniging die tot doel heeft glasvezel ten behoeve van supersnel internet in de gemeente Hollands Kroon aan te leggen.

---

**PUBLICATIES****NETWERKEND WERKEN AAN ECONOMISCHE STRUCTUURVERSTERKING**

Drs. C. Roem MBA, Vereniging van Nederlandse Gemeenten, nov. 2012, 42 pagina's.

**PARTICIPATIEWET KAN NIET ZONDER KRITISCHE CONSUMENT**

Drs. C. Roem MBA, Het Financieele Dagblad, 25 juni 2015, pag. 11.

**DE NOODZAAK VAN EEN DIGITAFEL**

Drs. C. Roem MBA, Binnenlands Bestuur, 15 september 2017, website.

**SAMENWERKING VRAAGT OM RISICOMANAGEMENT**

Drs. C. Roem MBA, Binnenlands Bestuur, 10 januari 2018, website.

**SAMENWERKINGSVRAAGSTUKKEN VRAGEN OM VERTROUWEN**

Drs. C. Roem MBA & Dhr. B. Visser, PO Magazine, 19 september 2018.

**LAAT LONKEND PERSPECTIEF ZIEN IN DE DISCUSSIE OVER STIKSTOF**

Drs. C. Roem MBA, Het Financieele Dagblad, 15 januari 2020, pag. 25.

**BOER EN NATUUR GEBAAIT BIJ INNOVATIE**

Drs. C. Roem MBA, Agrarisch vakblad Nieuwe Oogst, 1 februari 2020, pag. 7.

**DEMOCRATIE VRAAGT OM WEDERKERIGHEID**

Drs. C. Roem MBA, Binnenlands Bestuur, 3 oktober 2025, website.